
TABLE DES MATIÈRES

Sigles 7

Guy Baudelle et Jacques Fache

**INTRODUCTION : DYNAMIQUES DES SYSTÈMES PRODUCTIFS
EN FRANCE, HÉRITAGES ET MUTATIONS** 11

Première partie

DYNAMIQUES GÉNÉRALES DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

Chapitre 1

**SYSTÈME, SYSTÉMIQUE, SYSTÈMES PRODUCTIFS :
DE QUOI PARLE-T-ON ?** 17

Système, systémique : origine et définitions 17

 Une « révolution copernicienne » récente 17

 Qu'est-ce qu'un système ? 19

Les notions de base 22

 Le système et la complexité 22

 L'interaction et la rétroaction 23

 Équilibre dynamique, bifurcation, trajectoire 23

**Système et système productif : les chantiers navals de Saint-Nazaire
comme exemple de transposition du système général** 24

Conclusion 27

Chapitre 2

**L'INDUSTRIE AU CŒUR DU SYSTÈME PRODUCTIF
ET DE SES TERRITOIRES** 29

Le rôle structurant de l'industrie sur le système productif 29

 Quarante ans de recul de l'activité manufacturière 29

Un recul moins sévère qu'il n'y paraît.....	30
L'effet d'entraînement de l'industrie sur le système productif.....	32
L'importance de l'industrie pour les territoires à l'échelle locale.....	33
Le rôle central de l'industrie d'après la théorie de la base économique.....	33
Économie productive vs économie résidentielle.....	34
Fragilité et dépendance des bassins industriels.....	38
L'impact local des décisions d'ouverture ou de fermeture d'établissements.....	38
Des petites villes industrielles spécialisées très exposées.....	40
Moins de grandes usines, moins de catastrophes locales.....	44
Une plus forte turbulence de l'emploi dans les territoires industriels.....	45

Chapitre 3

MONDIALISATION, COMPÉTITION ET DÉLOCALISATION : LES SYSTÈMES PRODUCTIFS FRANÇAIS DANS UN SYSTÈME-MONDE OUVERT.....

La mondialisation, un système-enveloppe des systèmes productifs.....	50
La mise en place du cadre actuel.....	50
Le système-enveloppe en crise.....	51
Le système de pilotage de la connaissance, enjeu décisif.....	53
La France et ses entreprises dans le système mondialisé.....	56
Les fleurons français à l'épreuve de la mondialisation.....	56
La France dans les projets européens.....	57
L'inégalité des systèmes productifs français dans la mondialisation.....	58
Les systèmes intégrés.....	59
Les systèmes servants du pôle central.....	62
Conclusion.....	62

Chapitre 4

LA GÉOGRAPHIE CONTEMPORAINE DE L'INDUSTRIE.....	65
La part de l'héritage : la ligne Le Havre-Marseille.....	65
Diffusion à l'ouest et recul des régions industrielles : un rééquilibrage régional.....	72
Une redistribution géographique consécutive à une évolution en ciseau.....	72
La meilleure répartition de certaines branches industrielles.....	77
La moitié nord plus industrielle.....	77
Une industrie relativement dispersée.....	79
Une industrie guère polarisée par les métropoles.....	79
La mosaïque des cantons industriels.....	80
Des « écosystèmes » industriels.....	81

LE TEMPS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

Introduction.....	89
Chapitre 5	
DE LA DISPERSION À LA CONCENTRATION SPATIALE : LA FORMATION DES SYSTÈMES PRODUCTIFS.....	95
Le legs des systèmes proto-industriels.....	95
De la dispersion initiale à la concentration géographique : l'héritage de la première révolution industrielle.....	100
La deuxième révolution industrielle : une faible modification de la carte.....	104
Les théories de croissance cumulative et de développement polarisé.....	106
Chapitre 6	
LE TEMPS DU FORDISME : NOUVELLE GÉOGRAPHIE PRODUCTIVE, NOUVEAUX SYSTÈMES.....	111
Le retournement spatial : centre et périphérie.....	111
Le fordisme.....	112
Un facteur capital : la main-d'œuvre.....	112
Des facteurs d'expulsion.....	115
La conquête de l'Ouest.....	117
Le recul des systèmes productifs classiques.....	119
Chapitre 7	
LES SYSTÈMES PRODUCTIFS POST-FORDISTES : L'ÈRE DE LA FLEXIBILITÉ.....	125
La mutation d'un système.....	125
La crise du système fordiste.....	125
Le post-fordisme ou le système de « l'accumulation flexible ».....	127
Flexibilité et flux tendus.....	128
Le rôle clé de l'innovation.....	130
Les technopôles : de nouveaux systèmes productifs performants.....	131
Le rôle des aménités résidentielles.....	133
Les dynamiques spatiales récentes : effet structurel et contraste des systèmes productifs.....	135
Les évolutions de 2002 à 2007.....	135
L'impact géographique de la crise (2008-2012).....	136
Un effet structurel dominant.....	138

Troisième partie

ACTEURS ET PROCESSUS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

Introduction.....	143
Chapitre 8	
L'INNOVATION : CYCLES ET TEMPORALITÉS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS	145
Systèmes de l'innovation, systèmes d'acteurs	145
Découvrir, inventer, innover	145
Rechercher.....	146
Financer	147
Le monde complexe des acteurs de l'innovation : le cas grenoblois	148
Cycles d'innovation, cycles de territorialisation.....	151
Innovation et créativité	156
Conclusion.....	158
Chapitre 9	
ENTREPRENEURS ET ENTREPRISES DANS LES SYSTÈMES PRODUCTIFS FRANÇAIS	159
Introduction	159
De la première industrialisation à l'explosion des services	161
Les négociants à l'origine de la première industrialisation.....	162
Avec la deuxième révolution industrielle, un patronat d'ingénieurs.....	163
Le capitalisme d'État au secours de l'économie industrielle.....	166
Des structures économiques juxtaposées.....	168
Entreprises et territoires	172
Chapitre 10	
INFRASTRUCTURES, ÉQUIPEMENTS PUBLICS ET SYSTÈMES PRODUCTIFS	177
Infrastructures et équipements, capital public mobilisé par les systèmes productifs	178
L'infrastructure comme sous-système du système productif.....	181
Infrastructure(s), compétitivité et développement des systèmes productifs... ..	184
Infrastructures et services infrastructurels, facteurs de croissance endogène	184
Infrastructures et service infrastructurels, déterminants des économies d'urbanisation.....	185
Infrastructures et services infrastructurels, facteurs du potentiel de développement régional	187
Les infrastructures au cœur des politiques de développement régional et local	187
Des référentiels et orientations en question.....	189

**SYSTÈMES PRODUCTIFS EN ÉVOLUTION,
RÉGIONS EN MUTATION**

Introduction.....	193
Chapitre 11	
LES SYSTÈMES PRODUCTIFS INDUSTRIELS FORDISTES EN CRISE ET LEURS HÉRITAGES.....	195
Les systèmes productifs paternalistes, des systèmes complets et cohérents.....	197
Un système très lisible aux composantes directes et indirectes.....	197
Le système productif paternaliste et ses variantes.....	198
L'effondrement de systèmes trop rigides.....	199
L'impossibilité d'adapter le système à un nouveau contexte socioéconomique.....	199
Un séisme qui touche tout le système.....	201
La gestion des héritages : de la reconversion au redéveloppement territorial.....	203
Du deuil à la réflexion.....	203
Des systèmes fordistes hérités de plus en plus patrimonialisés.....	205
Conclusion.....	207
Chapitre 12	
LE SYSTÈME MULTISCALEIRE ET INNOVANT TOULOUSAIN.....	209
Toulouse, une construction publique.....	209
Faire système à Toulouse... et dans le monde : organisation, temps et changement d'échelle.....	211
L'espace d'un système.....	212
L'impact multiscalaire d'un système de systèmes.....	217
Conclusion.....	219
Chapitre 13	
LE SYSTÈME LYONNAIS : DE LA SOIE À LA MÉTROPOLE.....	221
La mise en valeur d'un carrefour européen remarquable.....	222
La dimension régionale du système lyonnais de production.....	223
La région textile de Lyon.....	223
Un cadre géographique régional confirmé par l'organisation des banques.....	225
Les interactions entre les ressources territoriales et les stratégies des entreprises.....	226
« Fleurs fruits légumes : l'épopée lyonnaise ».....	226
De la soie aux textiles techniques.....	228
L'environnement tertiaire d'une place internationale de proximité.....	229

Chapitre 14	
MUTATIONS CROISÉES DE SYSTÈMES DANS L'OUEST : NANTES, ANGERS, LA ROCHE-SUR-YON, CHOLETAIS	233
Les systèmes de l'Ouest : le palimpseste de la mutation	233
Des isolats à l'ouverture, une première évolution.....	235
Les nouvelles échelles des systèmes productifs de l'Ouest : l'arme des réseaux.....	239
Nantes et les réseaux.....	239
L'Ouest : une terre de réseaux.....	244
Conclusion.....	247
Chapitre 15	
PARIS, SYSTÈME DE PILOTAGE GÉNÉRAL DU SYSTÈME FRANCE	249
Un système de pilotage à l'échelle de la France et du monde.....	249
Saclay, rêve mégalomane ou réalité d'un système-monde?.....	254
Une histoire peu commune	254
Le projet du plateau de Saclay.....	256
Conclusion.....	260
Chapitre 16	
SYSTÈMES PRODUCTIFS ET VILLES MOYENNES	261
Les villes moyennes et leur contribution à la croissance : quelques points de repère	262
Du fordisme au post-fordisme : après la croissance, la désindustrialisation des villes moyennes?.....	264
Pour une analyse des réseaux productifs des villes moyennes.....	267
Conclusion.....	269
Chapitre 17	
LES RÉSEAUX D'ENTREPRISES DANS UN TERRITOIRE LITTORAL PÉRIPHÉRIQUE	271
La Bretagne Sud : un territoire industriel en dehors des métropoles.....	272
La périphéricité : les approches théoriques	274
Du rôle des réseaux pour les entrepreneurs locaux.....	276
Conclusion.....	280

Cinquième partie
**ÉVOLUTION DES SYSTÈMES PRODUCTIFS,
ÉVOLUTION DE L'AMÉNAGEMENT**

Introduction.....	283
Chapitre 18	
AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES ET POLITIQUES INDUSTRIELLES TERRITORIALISÉES	287
L'intervention des collectivités territoriales : croissante mais limitée.....	287
L'industrie outil de l'aménagement du territoire (décennies 1950-1980).....	289
L'âge d'or (1950-1973)	289
Crise économique et décentralisation (1973-1988).....	290
Politiques industrielles et développement territorial : l'internationalisation des enjeux (décennies 1990-2010).....	291
La mondialisation et ses conséquences	291
« L'entrée en force de l'Europe »	293
Encourager les territoires et l'innovation	296
De nouveaux dispositifs face au risque de désindustrialisation	298
Des outils défensifs territorialisés	298
Des dispositifs offensifs en faveur de la recherche et de l'innovation	299
Chapitre 19	
TECHNOPÔLES ET TECHNOPOLISATION, ACTEURS TECHNOPOLITAINS, CAS PRATIQUE SOPHIA-ANTIPOLIS ...	301
Technopôle et technopole	301
Le technopôle.....	302
La technopole.....	303
Acteurs technopolitains et technopolisation	304
Acteurs et système technopolitain	304
Technopolisation	306
Sophia-Antipolis.....	307
Naissance d'un technopôle : aménagement d'une proximité spatiale	308
Sophia-Antipolis : une proximité organisationnelle à améliorer.....	309
Limites.....	311
Conclusion.....	312
Chapitre 20	
DISTRICTS, MILIEUX, SPL : FAIRE DU NEUF AVEC DU VIEUX?.....	313
Districts, SPL, Milieux innovateurs, clusters	314
La politique des SPL, une évolution fondamentale dans l'approche de l'aménagement et du développement	318
Qu'est-ce qu'un SPL pour le gouvernement français?.....	318
Ce que change cette approche politique.....	319

Quel bilan tirer des SPL?.....	320
Les tribulations d'un territoire dans les politiques économiques territoriales	322
Conclusion.....	324
Chapitre 21	
LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET L'ACTION SUR LES SYSTÈMES PRODUCTIFS	325
« Une nouvelle politique industrielle » (Elie Cohen).....	326
Les ambiguïtés de la politique des pôles	326
Les trois phases de la politique et sa difficile évaluation	328
Les pôles de compétitivité : clusters ou réseaux d'innovation ?	329
Une genèse marquée par la diversité des systèmes productifs.....	329
Clusters et pôles technologiques	329
Entre géographie de l'innovation et géographie des activités économiques	331
Les collectivités territoriales face à la politique des pôles	333
Tensions et concurrences.....	333
Les clusters régionaux : des antipôles ?	334
Politiques publiques et transformations des systèmes productifs.....	335
Conclusion.....	336
<i>Bibliographie.....</i>	<i>339</i>
<i>Les auteurs</i>	<i>359</i>
<i>Table des illustrations.....</i>	<i>361</i>