
TABLE DES MATIÈRES

Sigles 7

Guy Baudelle et Jacques Fache

**INTRODUCTION : DYNAMIQUES DES SYSTÈMES PRODUCTIFS
EN FRANCE, HÉRITAGES ET MUTATIONS** 11

Première partie

DYNAMIQUES GÉNÉRALES DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

Chapitre 1

**SYSTÈME, SYSTÉMIQUE, SYSTÈMES PRODUCTIFS :
DE QUOI PARLE-T-ON ?** 17

Système, systémique : origine et définitions 17

 Une « révolution copernicienne » récente 17

 Qu'est-ce qu'un système ? 19

Les notions de base 22

 Le système et la complexité 22

 L'interaction et la rétroaction 23

 Équilibre dynamique, bifurcation, trajectoire 23

**Système et système productif : les chantiers navals de Saint-Nazaire
comme exemple de transposition du système général** 24

Conclusion 27

Chapitre 2

**L'INDUSTRIE AU CŒUR DU SYSTÈME PRODUCTIF
ET DE SES TERRITOIRES** 29

Le rôle structurant de l'industrie sur le système productif 29

 Quarante ans de recul de l'activité manufacturière 29

| | |
|---|-----------|
| Un recul moins sévère qu'il n'y paraît..... | 30 |
| L'effet d'entraînement de l'industrie sur le système productif..... | 32 |
| L'importance de l'industrie pour les territoires à l'échelle locale..... | 33 |
| Le rôle central de l'industrie d'après la théorie de la base économique..... | 33 |
| Économie productive vs économie résidentielle..... | 34 |
| Fragilité et dépendance des bassins industriels..... | 38 |
| L'impact local des décisions d'ouverture ou de fermeture d'établissements..... | 38 |
| Des petites villes industrielles spécialisées très exposées..... | 40 |
| Moins de grandes usines, moins de catastrophes locales..... | 44 |
| Une plus forte turbulence de l'emploi dans les territoires industriels..... | 45 |

Chapitre 3

MONDIALISATION, COMPÉTITION ET DÉLOCALISATION : LES SYSTÈMES PRODUCTIFS FRANÇAIS DANS UN SYSTÈME-MONDE OUVERT.....

| | |
|--|----|
| La mondialisation, un système-enveloppe des systèmes productifs..... | 50 |
| La mise en place du cadre actuel..... | 50 |
| Le système-enveloppe en crise..... | 51 |
| Le système de pilotage de la connaissance, enjeu décisif..... | 53 |
| La France et ses entreprises dans le système mondialisé..... | 56 |
| Les fleurons français à l'épreuve de la mondialisation..... | 56 |
| La France dans les projets européens..... | 57 |
| L'inégalité des systèmes productifs français dans la mondialisation..... | 58 |
| Les systèmes intégrés..... | 59 |
| Les systèmes servants du pôle central..... | 62 |
| Conclusion..... | 62 |

Chapitre 4

| | |
|--|-----------|
| LA GÉOGRAPHIE CONTEMPORAINE DE L'INDUSTRIE..... | 65 |
| La part de l'héritage : la ligne Le Havre-Marseille..... | 65 |
| Diffusion à l'ouest et recul des régions industrielles : un rééquilibrage régional..... | 72 |
| Une redistribution géographique consécutive à une évolution en ciseau..... | 72 |
| La meilleure répartition de certaines branches industrielles..... | 77 |
| La moitié nord plus industrielle..... | 77 |
| Une industrie relativement dispersée..... | 79 |
| Une industrie guère polarisée par les métropoles..... | 79 |
| La mosaïque des cantons industriels..... | 80 |
| Des « écosystèmes » industriels..... | 81 |

LE TEMPS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

| | |
|---|------------|
| Introduction..... | 89 |
| Chapitre 5 | |
| DE LA DISPERSION À LA CONCENTRATION SPATIALE : LA FORMATION DES SYSTÈMES PRODUCTIFS..... | 95 |
| Le legs des systèmes proto-industriels..... | 95 |
| De la dispersion initiale à la concentration géographique : l'héritage de la première révolution industrielle..... | 100 |
| La deuxième révolution industrielle : une faible modification de la carte..... | 104 |
| Les théories de croissance cumulative et de développement polarisé..... | 106 |
| Chapitre 6 | |
| LE TEMPS DU FORDISME : NOUVELLE GÉOGRAPHIE PRODUCTIVE, NOUVEAUX SYSTÈMES..... | 111 |
| Le retournement spatial : centre et périphérie..... | 111 |
| Le fordisme..... | 112 |
| Un facteur capital : la main-d'œuvre..... | 112 |
| Des facteurs d'expulsion..... | 115 |
| La conquête de l'Ouest..... | 117 |
| Le recul des systèmes productifs classiques..... | 119 |
| Chapitre 7 | |
| LES SYSTÈMES PRODUCTIFS POST-FORDISTES : L'ÈRE DE LA FLEXIBILITÉ..... | 125 |
| La mutation d'un système..... | 125 |
| La crise du système fordiste..... | 125 |
| Le post-fordisme ou le système de « l'accumulation flexible »..... | 127 |
| Flexibilité et flux tendus..... | 128 |
| Le rôle clé de l'innovation..... | 130 |
| Les technopôles : de nouveaux systèmes productifs performants..... | 131 |
| Le rôle des aménités résidentielles..... | 133 |
| Les dynamiques spatiales récentes : effet structurel et contraste des systèmes productifs..... | 135 |
| Les évolutions de 2002 à 2007..... | 135 |
| L'impact géographique de la crise (2008-2012)..... | 136 |
| Un effet structurel dominant..... | 138 |

Troisième partie

ACTEURS ET PROCESSUS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS

| | |
|--|-----|
| Introduction..... | 143 |
| Chapitre 8 | |
| L'INNOVATION : CYCLES ET TEMPORALITÉS DES SYSTÈMES PRODUCTIFS | 145 |
| Systèmes de l'innovation, systèmes d'acteurs | 145 |
| Découvrir, inventer, innover | 145 |
| Rechercher..... | 146 |
| Financer | 147 |
| Le monde complexe des acteurs de l'innovation : le cas grenoblois | 148 |
| Cycles d'innovation, cycles de territorialisation..... | 151 |
| Innovation et créativité | 156 |
| Conclusion..... | 158 |
| Chapitre 9 | |
| ENTREPRENEURS ET ENTREPRISES DANS LES SYSTÈMES PRODUCTIFS FRANÇAIS | 159 |
| Introduction | 159 |
| De la première industrialisation à l'explosion des services | 161 |
| Les négociants à l'origine de la première industrialisation..... | 162 |
| Avec la deuxième révolution industrielle, un patronat d'ingénieurs..... | 163 |
| Le capitalisme d'État au secours de l'économie industrielle..... | 166 |
| Des structures économiques juxtaposées..... | 168 |
| Entreprises et territoires | 172 |
| Chapitre 10 | |
| INFRASTRUCTURES, ÉQUIPEMENTS PUBLICS ET SYSTÈMES PRODUCTIFS | 177 |
| Infrastructures et équipements, capital public mobilisé par les systèmes productifs | 178 |
| L'infrastructure comme sous-système du système productif..... | 181 |
| Infrastructure(s), compétitivité et développement des systèmes productifs... .. | 184 |
| Infrastructures et services infrastructurels, facteurs de croissance endogène | 184 |
| Infrastructures et service infrastructurels, déterminants des économies d'urbanisation..... | 185 |
| Infrastructures et services infrastructurels, facteurs du potentiel de développement régional | 187 |
| Les infrastructures au cœur des politiques de développement régional et local | 187 |
| Des référentiels et orientations en question..... | 189 |

**SYSTÈMES PRODUCTIFS EN ÉVOLUTION,
RÉGIONS EN MUTATION**

| | |
|--|------------|
| Introduction..... | 193 |
| Chapitre 11 | |
| LES SYSTÈMES PRODUCTIFS INDUSTRIELS FORDISTES EN CRISE ET LEURS HÉRITAGES..... | 195 |
| Les systèmes productifs paternalistes, des systèmes complets et cohérents..... | 197 |
| Un système très lisible aux composantes directes et indirectes..... | 197 |
| Le système productif paternaliste et ses variantes..... | 198 |
| L'effondrement de systèmes trop rigides..... | 199 |
| L'impossibilité d'adapter le système à un nouveau contexte socioéconomique..... | 199 |
| Un séisme qui touche tout le système..... | 201 |
| La gestion des héritages : de la reconversion au redéveloppement territorial..... | 203 |
| Du deuil à la réflexion..... | 203 |
| Des systèmes fordistes hérités de plus en plus patrimonialisés..... | 205 |
| Conclusion..... | 207 |
| Chapitre 12 | |
| LE SYSTÈME MULTISCALEIRE ET INNOVANT TOULOUSAIN..... | 209 |
| Toulouse, une construction publique..... | 209 |
| Faire système à Toulouse... et dans le monde : organisation, temps et changement d'échelle..... | 211 |
| L'espace d'un système..... | 212 |
| L'impact multiscalaire d'un système de systèmes..... | 217 |
| Conclusion..... | 219 |
| Chapitre 13 | |
| LE SYSTÈME LYONNAIS : DE LA SOIE À LA MÉTROPOLE..... | 221 |
| La mise en valeur d'un carrefour européen remarquable..... | 222 |
| La dimension régionale du système lyonnais de production..... | 223 |
| La région textile de Lyon..... | 223 |
| Un cadre géographique régional confirmé par l'organisation des banques..... | 225 |
| Les interactions entre les ressources territoriales et les stratégies des entreprises..... | 226 |
| « Fleurs fruits légumes : l'épopée lyonnaise »..... | 226 |
| De la soie aux textiles techniques..... | 228 |
| L'environnement tertiaire d'une place internationale de proximité..... | 229 |

| | |
|--|-----|
| Chapitre 14 | |
| MUTATIONS CROISÉES DE SYSTÈMES DANS L'OUEST : NANTES, ANGERS, LA ROCHE-SUR-YON, CHOLETAIS | 233 |
| Les systèmes de l'Ouest : le palimpseste de la mutation | 233 |
| Des isolats à l'ouverture, une première évolution..... | 235 |
| Les nouvelles échelles des systèmes productifs de l'Ouest : l'arme des réseaux..... | 239 |
| Nantes et les réseaux..... | 239 |
| L'Ouest : une terre de réseaux..... | 244 |
| Conclusion..... | 247 |
| Chapitre 15 | |
| PARIS, SYSTÈME DE PILOTAGE GÉNÉRAL DU SYSTÈME FRANCE | 249 |
| Un système de pilotage à l'échelle de la France et du monde..... | 249 |
| Saclay, rêve mégalomane ou réalité d'un système-monde?..... | 254 |
| Une histoire peu commune | 254 |
| Le projet du plateau de Saclay..... | 256 |
| Conclusion..... | 260 |
| Chapitre 16 | |
| SYSTÈMES PRODUCTIFS ET VILLES MOYENNES | 261 |
| Les villes moyennes et leur contribution à la croissance : quelques points de repère | 262 |
| Du fordisme au post-fordisme : après la croissance, la désindustrialisation des villes moyennes?..... | 264 |
| Pour une analyse des réseaux productifs des villes moyennes..... | 267 |
| Conclusion..... | 269 |
| Chapitre 17 | |
| LES RÉSEAUX D'ENTREPRISES DANS UN TERRITOIRE LITTORAL PÉRIPHÉRIQUE | 271 |
| La Bretagne Sud : un territoire industriel en dehors des métropoles..... | 272 |
| La périphéricité : les approches théoriques | 274 |
| Du rôle des réseaux pour les entrepreneurs locaux..... | 276 |
| Conclusion..... | 280 |

Cinquième partie
**ÉVOLUTION DES SYSTÈMES PRODUCTIFS,
ÉVOLUTION DE L'AMÉNAGEMENT**

| | |
|---|------------|
| Introduction..... | 283 |
| Chapitre 18 | |
| AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES ET POLITIQUES INDUSTRIELLES TERRITORIALISÉES | 287 |
| L'intervention des collectivités territoriales : croissante mais limitée..... | 287 |
| L'industrie outil de l'aménagement du territoire (décennies 1950-1980)..... | 289 |
| L'âge d'or (1950-1973) | 289 |
| Crise économique et décentralisation (1973-1988)..... | 290 |
| Politiques industrielles et développement territorial : l'internationalisation des enjeux (décennies 1990-2010)..... | 291 |
| La mondialisation et ses conséquences | 291 |
| « L'entrée en force de l'Europe » | 293 |
| Encourager les territoires et l'innovation | 296 |
| De nouveaux dispositifs face au risque de désindustrialisation | 298 |
| Des outils défensifs territorialisés | 298 |
| Des dispositifs offensifs en faveur de la recherche et de l'innovation | 299 |
| Chapitre 19 | |
| TECHNOPÔLES ET TECHNOPOLISATION, ACTEURS TECHNOPOLITAINS, CAS PRATIQUE SOPHIA-ANTIPOLIS ... | 301 |
| Technopôle et technopole | 301 |
| Le technopôle..... | 302 |
| La technopole..... | 303 |
| Acteurs technopolitains et technopolisation | 304 |
| Acteurs et système technopolitain | 304 |
| Technopolisation | 306 |
| Sophia-Antipolis..... | 307 |
| Naissance d'un technopôle : aménagement d'une proximité spatiale | 308 |
| Sophia-Antipolis : une proximité organisationnelle à améliorer..... | 309 |
| Limites..... | 311 |
| Conclusion..... | 312 |
| Chapitre 20 | |
| DISTRICTS, MILIEUX, SPL : FAIRE DU NEUF AVEC DU VIEUX?..... | 313 |
| Districts, SPL, Milieux innovateurs, clusters | 314 |
| La politique des SPL, une évolution fondamentale dans l'approche de l'aménagement et du développement | 318 |
| Qu'est-ce qu'un SPL pour le gouvernement français?..... | 318 |
| Ce que change cette approche politique..... | 319 |

| | |
|---|------------|
| Quel bilan tirer des SPL?..... | 320 |
| Les tribulations d'un territoire dans les politiques économiques territoriales | 322 |
| Conclusion..... | 324 |
| Chapitre 21 | |
| LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET L'ACTION SUR LES SYSTÈMES PRODUCTIFS | 325 |
| « Une nouvelle politique industrielle » (Elie Cohen)..... | 326 |
| Les ambiguïtés de la politique des pôles | 326 |
| Les trois phases de la politique et sa difficile évaluation | 328 |
| Les pôles de compétitivité : clusters ou réseaux d'innovation ? | 329 |
| Une genèse marquée par la diversité des systèmes productifs..... | 329 |
| Clusters et pôles technologiques | 329 |
| Entre géographie de l'innovation et géographie des activités économiques | 331 |
| Les collectivités territoriales face à la politique des pôles | 333 |
| Tensions et concurrences..... | 333 |
| Les clusters régionaux : des antipôles ? | 334 |
| Politiques publiques et transformations des systèmes productifs..... | 335 |
| Conclusion..... | 336 |
| <i>Bibliographie.....</i> | <i>339</i> |
| <i>Les auteurs</i> | <i>359</i> |
| <i>Table des illustrations.....</i> | <i>361</i> |