

## TABLE DES MATIÈRES

<i>Remerciements</i> .....	9
<i>Préface de Jean-Michel SERVET</i> .....	11
<i>Sigles et abréviations</i> .....	15
<i>Carte administrative du Sénégal</i> .....	19
<i>Introduction générale</i> .....	21

### *Première partie*

## **Observer, compter, comprendre**

<b>Introduction</b> .....	29
<i>Chapitre I</i>	
<b>Trouver du travail et en vivre...</b> .....	33
Accéder au travail, défendre les acquis .....	34
<i>Intermédiation étatique et marché</i> .....	34
<i>L'utilité des liens personnels</i> .....	37
<i>Baadolo versus Lionceaux</i> .....	39
« Seul le travail paie », mais plus pour les uns que pour les autres... ..	42
<i>De l'importance du numéraire</i> .....	42
<i>La pluriactivité comme mode de vie</i> .....	44
<i>Les deux extrêmes : faire feu de tout bois...</i> .....	48
<i>... et rouler en 8x8</i> .....	52
L'étranger, terre promise .....	54
<i>Émigrés sénégalais : boat-people, commerçants et intellectuels</i> .....	54
<i>Transferts d'argent et villas sur la VDN</i> .....	57
Conclusion .....	62

## Chapitre II

<b>Chiffrer et déchiffrer le travail et l'emploi</b> .....	65
L'information sur le travail et l'emploi : lacunes et contradictions .....	66
<i>La méconnaissance des flux</i> .....	66
<i>Recensements et enquêtes statistiques : des instantanés ponctuels qui datent</i> .....	68
<i>Les travaux sur les activités de type informel :</i>	
<i>saisir et comprendre « l'insaisissable »</i> .....	70
<i>Synthèses et approches monographiques : du chiffrage au déchiffrage</i> .....	72
La production des données : compter le visible et « l'invisible » .....	74
<i>Incohérences et contradictions</i> .....	74
<i>De la pertinence des catégories et des contraintes du terrain</i> .....	74
<i>Des incohérences fort fâcheuses</i> .....	77
<i>De l'utilisation hasardeuse des chiffres</i> .....	78
<i>Ce que les chiffres semblent nous dire...</i> .....	80
<i>Une démographie moins dynamique que par le passé</i> .....	80
<i>Le sous-emploi d'une main-d'œuvre peu instruite</i> .....	82
<i>De la normalité de « l'informel »</i> .....	85
<i>Une société largement paysanne</i> .....	85
<i>Un rapport salarial peu développé</i> .....	86
<i>La croissance de l'emploi passe par les petits métiers</i> .....	87
<i>Diplôme supérieur et emploi</i> .....	89
<i>Précarité matérielle et insécurité sociale</i> .....	90
<i>Les conditions matérielles saisies par les enquêtes</i> .....	90
<i>Une sécurité toute relative dans les emplois de type moderne</i> .....	93
<i>Les femmes, le sexe discriminé</i> .....	94
<i>Enfants et personnes âgées : l'autre vulnérabilité</i> .....	96
Conclusion .....	99
<b>Conclusion</b> .....	101

## Deuxième partie

**Comprendre les structures, dévoiler les contraintes**

<b>Introduction</b> .....	107
Chapitre III	
<b>Travail et emploi à la lumière des structures économiques insuffisamment articulées</b> .....	111
Le secteur primaire, legs d'une économie coloniale extravertie .....	112
<i>Un secteur peu homogène : unités familiales et entreprises industrielles</i> .....	112
<i>La faiblesse des rendements</i> .....	117
Une industrie mal en point .....	121
<i>Le travail industriel en perte de vitesse</i> .....	122
<i>La diversification de l'industrie, un chemin semé d'embûches</i> .....	125
<i>Des fleurons de l'industrie sénégalaise dans la tourmente</i> .....	128

L'État employeur n'est plus ce qu'il était .....	132
<i>L'effacement progressif du premier employeur du pays</i> .....	133
<i>La fonction publique à travers l'histoire</i> .....	134
Les BTP et les services : potentialités réelles et imaginaires .....	136
<i>Le bâtiment : un boom aux lendemains incertains</i> .....	136
<i>Le tourisme pourrait faire mieux</i> .....	139
<i>Les mirages des nouvelles technologies</i> .....	144
L'intermédiation commerciale : du <i>bana-bana</i> au directeur de <i>holding</i> ? .....	147
<i>Un milieu hétéroclite aux traditions bien enracinées</i> .....	148
<i>Commerce tous azimuts</i> .....	149
Conclusion .....	152
 <i>Chapitre IV</i>	
<b>La pluralité des contraintes pour la bonne marche de l'économie</b> .....	155
Le facteur travail mis en cause .....	156
<i>Coût du travail et productivité</i> .....	156
<i>Une certaine rigidité du travail dans les entreprises ayant pignon sur rue</i> .....	159
<i>Du rôle des syndicats</i> .....	160
La perception du monde des affaires .....	163
<i>Une pluralité de handicaps</i> .....	164
<i>Ces coupures d'électricité qui coûtent cher</i> .....	167
<i>Les aléas du transport</i> .....	170
Ressources renouvelables et accès à la terre .....	172
<i>La dégradation du milieu naturel, un cercle vicieux</i> .....	172
<i>La difficile sécurisation du foncier</i> .....	178
Les politiques publiques du « développement » en cause .....	180
<i>Le secteur primaire et les ratés des politiques publiques</i> .....	180
<i>L'ère du président Wade : promesses d'abondance</i> .....	184
<i>Un environnement institutionnel qui décourage...</i> .....	187
Conclusion .....	191
 <b>Conclusion</b> .....	 193

## Troisième partie

**Favoriser le travail et l'emploi**

<b>Introduction</b> .....	197
 <i>Chapitre V</i>	
<b>Les politiques publiques : inciter au travail</b> .....	201
L'époque coloniale : « mise en valeur » et pénurie de main-d'œuvre .....	202
<i>Organiser les flux des travailleurs, protéger l'élite</i> .....	202
<i>Des normes pour la colonie</i> .....	204

L'option socialiste des années 1960 et 1970 :	
la surabondance de main-d'œuvre et l'impératif de productivité .....	206
<i>Des investissements techniques avant toute chose</i> .....	206
<i>Les petits métiers entrent en scène</i> .....	207
Le passage vers l'économie de marché et l'éloge de l'auto-emploi	
dans les années 1980 et 1990 .....	210
<i>Le Sénégal « saisi à la gorge » par le chômage</i> .....	210
<i>L'État remis en question</i> .....	211
<i>Une législation pour favoriser entrepreneuriat et initiatives individuelles</i> .....	213
L'ère du président Wade : le post-ajustement .....	217
<i>Les « grands projets » du président et la lutte contre la pauvreté</i> .....	217
<i>Les initiatives d'Abdoulaye Wade</i> .....	220
Conclusion .....	225

#### Chapitre VI

<b>Au fil du temps : des projets « au service » de l'emploi</b> .....	227
Des projets pour les diplômés .....	228
<i>Les Sénégalais d'abord !</i> .....	228
<i>Public et privé : des logiques qui s'opposent</i> .....	230
L'Opération maîtresards .....	231
<i>Se concilier les bonnes grâces de la future élite du pays</i> .....	231
<i>Une opération mal maîtrisée</i> .....	234
La microfinance, un outil au service de la création d'emplois? .....	237
<i>La microfinance, un élément « normal » du capitalisme mondialisé</i> .....	237
<i>Création d'emplois et réduction de la pauvreté</i> <i>ou contribution à la généralisation du marché?</i> .....	243
Conclusion .....	247
<b>Conclusion</b> .....	249

#### Quatrième partie

### En amont et en aval : éducation, formation et protection sociale

<b>Introduction</b> .....	253
---------------------------	-----

#### Chapitre VII

<b>Éduquer les jeunes, former les travailleurs : des résultats peu probants</b> .....	257
Penser l'éducation : un certain appauvrissement de la réflexion .....	258
<i>D'un bien public qui appelle des régulations...</i> .....	258
<i>... à un capital à rentabiliser</i> .....	260
<i>Ces réalités subsahariennes qui contredisent les théories</i> .....	262

L'éducation : la course au « chiffre » .....	264
<i>Des avancées apparemment remarquables...</i> .....	264
<i>... au prix de disparités considérables</i> .....	269
Enseignement technique et formation professionnelle : le retour? .....	273
<i>Un domaine aux contours flous</i> .....	273
<i>Le « haut de gamme » avant tout !</i> .....	276
Conclusion .....	279

### Chapitre VIII

#### **Protéger les travailleurs : protection sociale et nouveaux outils au service de la cohésion sociale** .....

La protection des citoyens contre les aléas de la vie .....	282
<i>Les liens personnels pour protéger contre les risques liés au travail</i> .....	282
<i>L'État protecteur : oui, mais...</i> .....	283
À crises globales, solutions globales .....	288
<i>Les handicaps d'un système hérité de l'époque coloniale</i> .....	288
<i>Les décideurs nationaux et les agences internationales</i> <i>en faveur de mécanismes de protection sociale</i> .....	291
<i>Les réformes : vœux et réalités</i> .....	294
<i>Les limites des réformes</i> .....	298
<i>Une protection d'une autre nature : la sécurité-patrimoine</i> .....	302
Conclusion .....	304
<b>Conclusion</b> .....	305
<i>Conclusion générale</i> .....	307
<i>Bibliographie</i> .....	315
<i>Index</i> .....	341
<i>Liste des tableaux et des encadrés</i> .....	347