## Table des matières

Préface	7
Introduction	11
Chapitre I	
Du réformiste d'avant-guerre	
au chantre de l'Union sacrée des socialistes	21
Le chef de file de l'idée réformiste d'avant-guerre	21
De la Rue d'Ulm au socialisme	
L'homme politique avant la guerre :	
au cœur du réseau réformiste et réformateur	27
L'immédiat avant-guerre : la croissance heurtée de l'idée réformiste	32
La politique socialiste. Faire de la SFIO « le vrai parti national »	
Au cœur des controverses doctrinales du parti	
Un acteur de premier ordre du ralliement socialiste	
à l'Union sacrée	40
L'été 1914 du socialisme : prévenir la guerre	40
Après le drame : « Tenir la classe ouvrière »	
« Valmy! » De l'imaginaire politique des socialistes en guerre	
Rallier l'Union sacrée	46
Du « parlementaire aux armées »	
au « sous-secrétaire d'État dans l'ombre »	49
La nomination au poste de sous-secrétaire d'État à l'Artillerie	
et aux Munitions : d'une position politique à une action technique	
Mai 1915 : Minorité puis majorité	
Le Manifeste de la Haute-Vienne : un appel à l'examen de conscience	
Un face-à-face entre majorité et minorité	
Le congrès de décembre 1915 : le parti socialiste et la guerre	
La Patrie au-dessus du parti?	
1916, année terrible	
La deuxième naissance de la minorité	
et l'affirmation de la « scission morale » au sein du parti	68

Décembre 1916 : des ambitions ministérielles confirmées et l'entrée dans une nouvelle phase de la défense nationale
Chapitre II
L'activité ministérielle :
la découverte de la salle des machines
La remobilisation du réseau du socialisme normalien d'avant-guerre
Les experts au ministère74Un conseiller politique encombrant?.76Le réseau hors du ministère78Du côté des syndicats80
La mobilisation industrielle
au service de la défense nationale
L'épineuse question ouvrière en temps de guerre
Une conception tripartite et contractuelle des rapports sociaux
Réformisme et socialisme en filigranes
L'usine nouvelle, matrice du réformisme de guerre?
Face aux grèves ouvrières
Chapitre III
De l'Union sacrée à la « sacrée Union »
Devant la Révolution russe :
la majorité à l'épreuve de l'histoire
La mission Thomas : un ministre français en Russie
et le réveil de l'Internationalisme socialiste
Pour la Paix du droit : au prisme du miroir déformant de l'Union sacrée
Vers la fin de l'Union sacrée : un « syndrome de Stockholm » ?

La défense nationale jusqu'à la victoire	130
Septembre 1917 : l'ironie de l'histoire	135
Vers l'examen de conscience?	
Le congrès de Bordeaux : l'octobre français du socialisme	145
1918 : La défense nationale, toujours	153
Hors du Gouvernement, mais pour la guerre	153
Contre les bolcheviks	
Les illusions d'une concorde nationale dans la paix	158
L'action en faveur de la SDN : construire la paix dans la guerre L'Information ouvrière et sociale : la concorde nationale dans la France industrielle de demain	
La constitution d'une figure repoussoir	
La majorité renversée : contre Thomas	
De la salle des machines au sous-sol de l'histoire	167
Conclusion	171
Sources	177
Bibliographie	179
Index	185